



Bestuursverslag 2023

Stichting Kerstnacht Heerenveen
P/a Douwe Wijbrands (secretaris)
vrienden@kerstnachttheerenveen.nl
www.kerstnachttheerenveen.nl

Heerenveen, 16 juni 2024

Terugblik

Ontstaansgeschiedenis

In het najaar van 2006 werd de stichting Kerstnacht Heerenveen opgericht. Deze stelt zich ten doel laagdrempelige eigentijdse Kerstnachtvieringen voor jong en oud te organiseren. Met het verhaal van kerst draagt het evenement bij aan inspiratie, zingeving en plezier door geloof en samenleving, kerk en wereld, hand in hand te laten gaan. In Sportstad Heerenveen vond in 2006 de eerste Kerstnachtviering plaats. Met een mix van interreligieuze, interculturele en sportieve elementen bereiken we een brede doelgroep, namelijk de inwoners van Heerenveen en wijde omgeving.

Nieuwe traditie en Covid

Sinds 2006 is Kerstnacht in Sportstad uitgegroeid tot een jaarlijkse traditie met een trouwe schare bezoekers. Jaarlijks bezochten 2200 tot meer dan 3000 mensen ons evenement. De Covid-pandemie leidde in 2020 tot een aangepast kerstnacht-evenement in de vorm van een online videoboodschap met een compilatie van beelden uit voorgaande jaren. Deze werd bezocht door enige duizenden online bezoekers. Tijdens de voorbereiding van de Kerstnacht in 2021 vonden we uiteindelijk een live-evenement niet verantwoord en besloten we het evenement alsnog te cancelen.

Sinds 2022 – weer live

Op 24 december 2022 was het gelukkig weer mogelijk; een 'echte' Kerstnacht in Sportstad met alles erop en eraan. We hebben toen wel de effecten van de covid-periode ervaren. We ontvingen minder bezoekers en de totale kosten waren sterk gestegen, vooral door huur van accommodatie en de audiovisuele ondersteuning. We hadden moeite fondsen te vinden; we begonnen aarzelend en rijkelijk laat, terwijl sponsors voorzichtiger waren met hun toezeggingen. Dit deed een groot beroep op onze financiële reserves. We hebben sindsdien weer een voltallig bestuur.

De huidige situatie

We zijn dankbaar dat het – ondanks fors hogere begroting (van ca. € 22.000 in 2019 naar ca. € 32.000 in 2023) – gelukt is tot sluitende financiering te komen. Het financieel jaarverslag laat zien, dat er na het verlies van de financiële buffer in 2022 weer enig herstel zichtbaar is.

Stichting Kerstnacht Heerenveen

Fundamentele vragen naar aanleiding van de ontwikkelingen van de afgelopen jaren:

- De huidige opzet:
 - Is het verantwoord om dit evenement te blijven organiseren?
 - Kan dat in de vorm van de afgelopen jaren?
- Begroting van de kosten:
 - Is een begroting zoals in 2023 als uitgangspunt verantwoord om een gratis toegankelijk evenement te organiseren tegen de kosten van circa € 35.000.
 - Welke mogelijkheden zien we om in de huidige opzet tot kostenreductie komen?
 - Welke alternatieven zijn er? Op welke alternatieve locaties kunnen we Kerstnacht ook organiseren? Hoe kunnen we een alternatieve goedkopere opzet maken? Met welke partners kunnen we samenwerken?
- Dekkingsplan:
 - Hoe vergroten we onze inkomsten? Naast fondsen, subsidies, sponsoren, particuliere gevers, collecte-opzet, inzetten vrijwilligers bij geldwerving hebben we de deelnemers aan het gelegenheidskoor een bescheiden bijdrage gevraagd en hebben we een bingo-avond georganiseerd. Welke mogelijkheden zien we (nog meer)?
 - Hoe kunnen we de meerwaarde vergroten voor sponsoren? Welke tegenwaarde kunnen en willen we bieden aan sponsoren? Organiseren van bedrijfsbezoek, in beeld brengen van sponsoren rondom het evenement, etc.
 - Hoe kunnen we aantrekkelijker worden voor particuliere gevers? Welke tegenwaarde kunnen we particuliere gevers bieden? Hoe binden we de club van 100 (100 gevers die jaarlijks €100,= bijdragen)? Bijvoorbeeld met een activiteit of een ontmoeting, betrekken bij de ontwikkeling van het programma, bepaling van thema.
 - Hoe haken we beter aan bij potentiële gevers? Betere link met de missie van potentiële gevers maken? Meer en bewust inschakelen van bekenden, die een link hebben met bedrijven, fondsen, stichtingen?

Blik op de toekomst

Bestuur en organiserend comité blijven zich beraden zich op de vragen die hiervoor zijn gesteld.

Vroeg in de eerste helft van 2024 ligt de volgende vragen weer voor:

- Gaan we door? Organiseren we voor 2024 weer een Kerstnachtevenement?
- Zo ja, hoe gaat dat evenement er dan uit zien.

We gaan ervan uit dat we ook in 2024 weer doorgaan. Daarmee bieden we ook tijdig duidelijkheid aan onze samenwerkingspartners, muzikanten en koren, maar ook aan gemeente Heerenveen, Sportstad, leveranciers van tribunes, licht en geluid.

Deze vragen blijven we ons stellen en vertrouwen tot een wijs antwoord te komen.

Stichting Kerstnacht Heerenveen

Jan Durk de Jong
Bestuurslid

Stichting Kerstnacht Heerenveen

Kerstnacht 2023 in cijfers

Programma op kerstavond:	van 19.00 tot 23.00 uur
Kosten:	€ 33.000,00
Aantal bezoekers:	ca. 1800
Aantal vrijwilligers:	ruim 250 (koren, korpsen en muzikanten, drumgroep) 80 - 100 in de voorbereiding en tijdens de avond
Bestuur:	5 personen
Projectteam:	10 - 12 personen

Bestuur en projectorganisatie van stichting Kerstnacht Heerenveen

De stichting heeft een 5-koppig bestuur. Het bestuur heeft de rol van initiator, aanjager, bewaker van de doelen. Het bestuur is uitgebreid met een projectteam dat zorg draagt voor de praktische organisatie van het evenement. De taken zijn verdeeld volgens bijgaand schema (situatie 2023). Het projectteam gebruikt 'gelegenheidsteams' met vrijwilligers, die als commissies en werkgroepen zorgdragen voor de uitvoering van deeltaken.

Naam	Beroep	Verantwoordelijkheid
Douwe Wijbrands	Hoofdredacteur nieuws- en weekbladen Mediahuis Noord	Contactadres, publiciteit en communicatie (Voorzitter/secretaris)
Minze Broersma	Gepensioneerd financieel controller	Financiën (Penningmeester)
Loek Iedema	Directeur CBS de Burcht	Fondsenwerving (Bestuurslid)
Martijn van de Wal	Docent Voortgezet onderwijs	Organisatie en opbouw (Bestuurslid)
Jan Durk de Jong	Zelfstandig trainer consultant	Fondsenwerving (Bestuurslid)
Dorette van Houten	Predikant	Programma en presentatie
Janneke van der Zee	Beeldend kunstenaar	Aankleding zaal, uitwerking decors
Siep van der Zee	Gepensioneerd leerkracht	Ontwerp en uitwerking decors
Rinske Schoenmaker	Coördinator evenementen Sportstad	Accommodatie, zaalfaciliteiten, werving CIOS-studenten voor sportprogramma
Anina Westra	Opleidingsconsulent	Vrijwilligerswerving en -begeleiding
Roelien Hofsteenge	Pastoraal werker	Verbinding met samenleving

STICHTING KERSTNACHT HEERENVEEN

Exploitatie 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<i>Ontvangsten</i>			
sponsoren	19.172	11.075	750
giften	4.527	2.260	375
Deelname koorleden	3.825		
Oliebollenactie	1.020		
Bingo-avond	1.457		
collecte-opbrengst (cash)	4.900	3.038	
collecte-opbrengst (molie/givt)	2.892	3.019	-
Diversen	25		
	<u>37.818</u>	<u>19.392</u>	<u>1.125</u>
 <i>Uitgaven /kosten</i>			
huur/stoelen			-
tribunes/podium	15.064	14.896	-
licht en geluid / filmmontage	10.890	10.890	-
pr	289	289	-
inhuur muziek / zanger(es)	2.200	1.984	-
catering	990	919	
website	232	994	218
Bijdrage Advendo/Pro Rege	1.000		
diverse kosten	1.267	1.045	786
	<u>31.932</u>	<u>31.017</u>	<u>1.003</u>
	<u>5.886</u>	<u>11.625-</u>	<u>122</u>
 rente-opbrengsten	4	2	-
	<u>5.889</u>	<u>11.623-</u>	<u>122</u>
 overschot voorgaande jaren	1.092	12.715	12.593
	<u>6.981</u>	<u>1.092</u>	<u>12.715</u>

STICHTING KERSTNACHT HEERENVEEN

Balans Stichting Kerstnacht Heerenveen

	31-12-2023	31-12-2022		31-12-2023	31-12-2022
<i>Activa</i>			<i>Passiva</i>		
			Reserves en fondsen		
			- overige reserve	6.981	1.092
			Totaal reserves en fondsen	<u>6.981</u>	<u>1.092</u>
Vorderingen en overlopende activa	3.843	2.899			
Liquide middelen	20.644	26.459			
Som van de vlottende activa	<u>24.487</u>	<u>29.358</u>	Kortlopende schulden	17.505	28.266
Totaal	<u>24.487</u>	<u>29.358</u>		<u>24.487</u>	<u>29.358</u>

Verklaring Kascontrolecommissie

Ondergetekenden,

Kascontrolecommissie lid 1, H. de Jong

Kascontrolecommissie lid 2, R. Smidt

Verklaren:

- Dat zij door het bestuur van Stichting Kerstnacht Heerenveen benoemd zijn als leden van de kascommissie voor de jaarrekening 2023;
- Dat zij niet als vrijwilliger bij Stichting Kerstnacht Heerenveen betrokken zijn en ook geen zakelijke relatie met Stichting Kerstnacht Heerenveen hebben, die in de weg zou kunnen staan aan een onafhankelijke en deugdelijke uitvoering van de opgedragen taak als kascommissie.

Werkzaamheden

Wij hebben de jaarrekening 2023 doormiddel van steekproeven gecontroleerd op 25 juni 2023.

Tijdens de controle heeft de kascommissie toegang gekregen tot de volgende documenten:

- Bestuursverslag over het huidig boekjaar
- Balans
- Staat van baten en lasten
- Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten
- (Leesrechten op de) boekhouding
- Bankafschriften en jaaroverzichten van de bankrekeningen
- Financieel verslag voorgaand boekjaar
- Notulen van de bestuursvergaderingen

De kascontrolecommissie heeft de aansluiting gecontroleerd van boekhouding en de bankgegevens.

Tevens is de aansluiting met vorig boekjaar gecontroleerd.

De geormerkte inkomsten en uitgaven zijn vergeleken met de ontwikkeling van bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

De kascontrolecommissie heeft een steekproef uitgevoerd op zowel inkomende als uitgaande facturen op aanwezigheid en op correctheid van de betreffende facturen.

We hebben de betalingen op basis van een steekproef gecontroleerd en vastgesteld dat er geen betalingen aan bestuurders hebben plaatsgevonden.

Conclusie

Bij de controle zijn geen onjuistheden geconstateerd.

Bij de controle zijn geen onrechtmatigheden geconstateerd.

Wij zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van het handelen van het bestuur en de financiële situatie van de stichting.

De kascommissie geeft het advies:

- de jaarrekening en de verantwoording over 2023 goed te keuren;
- het voltallige Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid in 2023

Heerenveen, 25 juni 2023

Homme de Jong

Reitse Smidt



